



EDUCACIÓN
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA



**COLEGIO DE
BACHILLERES**

Informe de Austeridad Republicana 2021

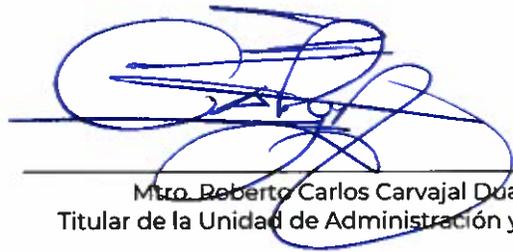
Colegio de Bachilleres

CONTENIDO

Introducción	3
I. Ejercicio del gasto público	4
II. Medidas tomadas por la Administración Pública Federal	6
III. Impacto presupuestario de las medidas	7
IV. Temporalidad de los efectos de los ahorros	7
V. Destino del ahorro obtenido	8
VI. Posibles mejoras a las medidas de austeridad republicana	8
VII. Diagnóstico	8
Anexo 1	9
Fichas Técnicas de los Indicadores	20

Introducción

De conformidad con lo que establece el artículo 7, párrafo segundo, de la Ley Federal de Austeridad Republicana; numeral 2, inciso c, de los Lineamientos para la Operación y Funcionamiento del Comité de Evaluación de las Medidas de Austeridad Republicana y, numeral sexto, del Acuerdo por el que se emite el Manual para elaborar el Informe de Austeridad Republicana, el Colegio de Bachilleres, presenta el Informe de Austeridad Republicana del ejercicio fiscal 2021.



Mtro. Roberto Carlos Carvajal Duarte
Titular de la Unidad de Administración y Finanzas

I. EJERCICIO DEL GASTO PÚBLICO

- En 2021, el presupuesto ejercido por el Colegio de Bachilleres, fue de 2,085.9 millones de pesos, cifra inferior en términos reales en 1.6 por ciento, respecto al importe ejercido en el 2020, que fue de 1,979.2 millones de pesos, y si comparamos el gasto ejercido respecto a 2018, que fue de 2,049.7 millones de pesos utilizando el deflactor implícito del PIB^{1/} tenemos un ahorro del 9.9 por ciento en términos reales.
- Para los ejercicios 2019, 2020 y 2021, no se ejecutó proyecto alguno que implicara gastos de inversión física en los inmuebles propiedad de este Colegio; ni se ejerció presupuesto en el rubro de Subsidios del Gasto Corriente.

GASTO CORRIENTE

- El presupuesto ejercido en servicios personales, fue de 1,888.9 millones de pesos, el cual, en comparación con el monto ejercido en 2020 (1,808.0 millones de pesos), refleja un ahorro de 2.5 por ciento en términos reales, misma situación se observa al comparar el gasto de 2021; respecto a 2018, el ahorro obtenido en términos reales es de 4.6 por ciento.
- En gastos de operación en los rubros de servicios generales y materiales y suministros, el presupuesto ejercido en el 2021, fue de 196.8 millones de pesos, cifra superior en términos reales en 7.5 por ciento respecto a 2020 y con un ahorro mayor en términos reales de 43.3 por ciento, respecto al último año de la administración anterior (se ejercieron 281.2 millones de pesos en 2018).
- En cuanto a la aplicación del presupuesto ejercido, correspondió a recursos fiscales un total de 1,988.2 millones de pesos, de los cuales 1,888.9 millones de pesos que representa el 95.0 por ciento se destinaron a cubrir sueldos y salarios, y los 99.3 millones de pesos restantes, se utilizaron para contratación de servicios generales y para la adquisición de bienes, materiales y suministros.
- Por otro lado, el importe ejercido con recursos propios, fue por un total de 97.6 millones de pesos, que se utilizaron para compra de materiales y suministros, así como para la contratación de servicios generales.

PARTIDAS CON GASTO SUPERIORES

- *21401 - Materiales y útiles consumibles para el procesamiento en equipos y bienes informáticos*: El gasto realizado en esta partida asciende a 0.7 mdp, que comparado con el ejercicio fiscal anterior, representó un incremento por 209.1 por ciento, esta situación se debió a que fue necesario realizar la adquisición de materiales para la elaboración de credenciales del personal administrativo, docente y alumnado; toda vez que el stock del almacén se agotó; asimismo, fue necesaria una compra urgente de materiales para darle mantenimiento al Conmutador de la Institución, el cual ya tiene una antigüedad de 25 años. Por el contrario, al comparar el gasto de 2021 respecto a 2018, se observa un ahorro obtenido en términos reales de 92 por ciento.

^{1/} Para realizar el cálculo de las variaciones se utilizaron los siguientes deflatores: 2019 vs 2018: el 3.97, 2020 vs 2019 el 3.1, 2021 vs 2020 el 7.1, y 2021 vs 2018 7.18.

PARTIDAS CON AHORROS

- *21201 - Materiales y útiles de impresión y reproducción:* La reducción en esta partida asciende a 0.0 mdp, que comparado con el ejercicio fiscal anterior, representó una disminución del 99.8 por ciento, toda vez que se realizaron gastos mínimos indispensables y urgentes en los planteles del Colegio, derivado de las actividades a distancia. Misma situación se observa al comparar el gasto de 2021; respecto a 2018, el ahorro obtenido en términos reales es de 85 por ciento.
- *31301 Servicios de agua:* La variación porcentual de 56.7 por ciento respecto a 2021, representa una disminución en el consumo de agua en planteles y oficinas generales, a consecuencia del trabajo escalonado y a distancia, derivado de la contingencia sanitaria. Misma situación se observa al comparar las cifras con 2018, el ahorro en términos reales fue de 45 por ciento.
- *31401 - Servicio telefónico convencional:* Se redujo el gasto en este concepto por 17.4 por ciento, derivado de la contingencia sanitaria y de la restricción de las actividades, pagando únicamente los montos mínimos de los contratos. En cuanto a 2018, se observa un ahorro en términos reales de 10 por ciento.
- *31902 Contratación de otros servicios:* Esta partida sufrió una disminución del 97.2 por ciento respecto a 2020, debido a la restricción y/o cancelación de sedes para la aplicación del EXACER en comparación con años anteriores. Si comparamos el gasto realizado en 2018 se observa un ahorro en términos reales de 53 por ciento.
- *31904 Servicios integrales de infraestructura de cómputo:* La partida se redujo en un 2.7 por ciento, toda vez que el proceso de contratación fue llevado a cabo mediante el proceso de licitación pública, obteniéndose las mejores condiciones en cuanto a precio. Asimismo, al comparar el gasto en términos reales con relación a 2018 se observa un incremento de 12 por ciento, lo anterior debido a la fluctuación en el tipo de cambio.
- *32301 - Arrendamiento de equipo y bienes informáticos:* La variación porcentual asciende al 88.1 por ciento, misma que refleja una disminución en el gasto, toda vez que no se ejercieron recursos durante dos trimestres, derivado de la conclusión del contrato plurianual (1er. Trimestre), así como de la suspensión de actividades en planteles ocasionado por la pandemia. En cuanto a la comparación con el ejercicio de 2018, se observa un ahorro en términos reales de 20 por ciento.
- *32302 - Arrendamiento de mobiliario:* Durante el ejercicio fiscal 2021, se tomaron las medidas necesarias para no realizar gasto alguno, obteniéndose una reducción en un 100 por ciento; prácticamente la misma tendencia se observa cuando se realiza la comparación con 2018, toda vez que se obtiene un ahorro de 97 por ciento.
- *32502 - Arrendamiento de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales para servicios públicos y la operación de programas públicos:* Esta partida sufrió una disminución del 11.3 por ciento, debido a la restricción y/o cancelación de sedes para la aplicación del EXACER en comparación con el ejercicio fiscal anterior. La misma situación se presenta al comparar con 2018, se observa un ahorro en términos reales de 25 por ciento.
- *35101 - Mantenimiento y conservación de inmuebles para la prestación de servicios administrativos:* Derivado de que solo se registraron deducibles de siniestros durante el ejercicio fiscal 2021, dicha partida se redujo en un 43 por ciento, prácticamente el doble se observa al comparar el gasto con 2018, el ahorro en términos reales es de 81 por ciento.

GASTO DE INVERSIÓN

- En el año que se informa, no se asignaron recursos para inversión física; solamente se ejercieron recursos en 2018, los cuales fueron destinados al proyecto para la construcción de las oficinas generales que fueron dañadas con el sismo de septiembre de 2017.
- En relación a obra pública, en 2021, tampoco se ejerció presupuesto por este concepto.

Con las medidas de confinamiento derivadas de la contingencia sanitaria y con las restricciones presupuestarias implementadas por el ejecutivo federal, la captación de ingresos del Colegio, por segundo año consecutivo no fue lo que se esperaba, toda vez que en ambos casos se presupuestaron ingresos por 125 millones de pesos, y se lograron captar 89.2 millones de pesos en 2020; de los cuales solamente se pudieron utilizar 79 millones y, en 2021, se captaron 98.2 millones de pesos, de los cuales, se utilizaron 97.6 millones de pesos. Esta situación afectó aún más la crisis financiera del Colegio para cubrir su gasto de operación.

Por ello, fue muy importante el apoyo recibido por la Coordinadora Sectorial, toda vez que tuvo a bien realizar ampliaciones líquidas para los servicios de vigilancia y mantenimiento por un importe de 5.6 millones de pesos. Lo anterior, permitió atender con el mínimo indispensable a los 20 planteles con que cuenta el Colegio de Bachilleres en el área conurbada.

Conforme al presupuesto ejercido en 2021, en relación a los años fiscales de 2019 y 2018, el Colegio cumplió el cometido encomendado de disminuir sus gastos de operación en 16.2 millones de pesos respecto a 2019 y de 84.4 millones respecto a 2018; sin embargo, se observó un gasto mayor respecto a 2020, debido a que en el ejercicio 2021, se llevaron a cabo labores de acondicionamiento de los planteles por el regreso de los estudiantes a las aulas.

II. MEDIDAS TOMADAS POR LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL

- Se continuó con la política de Austeridad implementada por el Ejecutivo Federal y se redoblaron esfuerzos para continuar operando y brindando los servicios requeridos por la comunidad del Colegio.
- No se lograron captar los 125 millones de pesos de recursos propios presupuestados, por segundo año consecutivo, solamente ingresaron 98.2 millones de pesos de los cuales solamente se pidieron utilizar 97.6 millones de pesos. Por lo cual, fue necesario que la Coordinadora de Sector, realizara ampliaciones líquidas, para no trasladar un importe considerable de compromisos para el siguiente ejercicio fiscal. Con lo anterior, se logró trasladar solo una pequeña parte de los compromisos fiscales al siguiente año.
- Asimismo, en materia de aseguramiento para el personal que labora en el Colegio, solamente se continuó con la contratación del Seguro de Retiro y el Seguro de Vida de Grupo (Institucional), como parte de los compromisos establecidos en el Contrato Colectivo de Trabajo de esta Casa de Estudios.
- Durante el 2021, el Colegio no creó plazas, y cumplió con las disposiciones de austeridad en lo referente a servicios personales; dado que mantuvo una plantilla del personal de mando de 95 plazas, 3,017 de categoría y 3,135 operativas.
- Se otorgó el incremento de sueldos y salarios a todos los trabajadores, en estricto apego a los tabuladores autorizados por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

III. IMPACTO PRESUPUESTARIO DE LAS MEDIDAS

- El Colegio no está en condiciones de generar ahorros con la aplicación de las medidas de austeridad, debido a que, desde su origen, el presupuesto autorizado es deficitario en los capítulos 2000 y 3000, por lo que aún, con la aplicación de éstas y las medidas complementarias de austeridad presupuestal, se intentó controlar el déficit presupuestal; una situación adicional que impactó fuertemente, fue la disminución de la captación de recursos propios, afortunadamente, antes de finalizar el ejercicio fiscal, se obtuvo apoyo de la Coordinadora Sectorial para obtener los recursos que permitieron efectuar un cierre del ejercicio fiscal controlable, trasladando solo una pequeña parte de compromisos fiscales al presupuesto autorizado para el 2022.
- Con la finalidad de vigilar el ejercicio del gasto durante 2021, y que no se superara el monto ejercido en el año anterior en las partidas de gasto establecidas en la Ley Federal de Austeridad Republicana, de manera trimestral, se elaboró un cuadro comparativo del gasto, el cual se compartió con el área encargada de las adquisiciones, a fin de dar cumplimiento a las medidas establecidas.

IV. TEMPORALIDAD DE LOS EFECTOS DE LOS AHORROS

- Las medidas aplicadas en el Colegio durante el ejercicio 2021, fueron temporales, debido al déficit presupuestal en gasto de operación y a la contingencia sanitaria que se presentó en ese año.
- En apego a la política de austeridad presupuestaria de la actual administración y con objetivo de hacer más eficiente el gasto público, se efectuaron revisiones para que las luminarias permanezcan apagadas cuando la luz diurna permita llevar a cabo las actividades cotidianas de manera adecuada.
- Por otro lado, se dio cumplimiento en las metas de ahorro de energía establecidas por la Comisión Nacional del Uso Eficiente de Energía (CONUEE), en los 22 inmuebles del Colegio, lo anterior, a través de la plataforma de la CONUEE y mediante el análisis de las gráficas de consumos por cada uno de los inmuebles, información difundida en el Comité de Uso Eficiente de la Energía del Colegio de Bachilleres, en la sesión del Comité del Uso eficiente de la Energía celebrada en el mes de diciembre.
- En telefonía fija, con respecto al año anterior, se observa un ahorro en el pago del servicio, de acuerdo a los precios y tarifas oficiales actuales.
- Arrendamiento de 20 vehículos, los cuales tienen un mayor rendimiento de kilometraje por litro.
- Consolidación e Integración de servicios para el traslado de personas, materiales y correspondencia.



V. DESTINO DEL AHORRO OBTENIDO

- En cuanto al destino de los recursos fiscales, se utilizó un importe de 1,888.90 millones de pesos para el pago de sueldos y salarios, y un total de 99.3 millones de pesos, para la contratación de servicios generales y para la adquisición de materiales y suministros.
- Respecto a los recursos propios, 67.0 millones de pesos, se destinaron a servicios generales y, 30.6 millones de pesos, a la compra de materiales y suministros indispensables para la operación mínima del Colegio.
- Por último, se señala que, dado que el Colegio adolece de déficit presupuestal, no genera ahorros y que para atender las necesidades básicas se restringe el gasto, dando prioridad a aquellas que impactan directamente en los servicios educativos que brinda esta Casa de Estudios.

VI. POSIBLES MEJORAS A LAS MEDIDAS DE AUSTERIDAD REPUBLICANA

- A efecto de cumplir los objetivos indicados en el artículo 3, de la Ley en la materia, bajo criterios de racionalidad y eficiencia, se reducirán al mínimo indispensable, el suministro de bienes y la contratación de servicios; que permitan redireccionar en el gasto público, pero manteniendo la operación del Colegio de Bachilleres, sin afectar las metas institucionales.

VII. DIAGNÓSTICO

- Durante el ejercicio 2021, muchos de los gastos se restringieron al mínimo. Asimismo, se presentó una disminución en la captación de recursos propios al pasar de 125 millones de pesos presupuestados a 98.2 millones de pesos, de los cuales solamente se pudieron utilizar 97.6 millones de pesos; por esta razón se utilizó el stock que se tenía en el almacén; sin embargo para 2022, ya no será posible realizar esta acción, por lo que esta Casa de Estudios, se verá obligada a solicitar autorización ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para adquirir algunos conceptos de gasto que están restringidos por la Ley, por ser considerados necesarios e indispensables para cubrir las necesidades básicas de la comunidad académica del Colegio.

Lo anterior, se realizará motivado por el regreso a las clases presenciales de los 83,087 alumnos inscritos en el sistema escolarizado, y por los 32,000 sustentantes de exámenes de certificación que se pretenden atender para el ejercicio fiscal de 2022.

ANEXO 1

I. INFORMACIÓN PRESUPUESTAL POR CLASIFICACIÓN ECONÓMICA DEL ENTE PÚBLICO

Clasificación Económica								
Concepto	Presupuesto Ejercido (millones de pesos)				Variación Porcentual Real del Último Año Reportado con respecto a los años anteriores ¹			
	Último año administración previa (2018)	Administración vigente*			Vs. Último año administración previa (2018)	Vs años anteriores de la administración vigente*		
		Primer año (2019)	Segundo año (2020)	Tercer año (2021)		Primer año (2019)	Segundo año (2020)	Tercer año (2021) **
Total	2,049.7	2,018.1	1,979.2	2085.9	-9.9%	-5.3%	-4.9%	-1.6%
Gasto Corriente	2,048.5	2,018.1	1,979.2	2085.9	-9.9%	-5.2%	-4.9%	-1.6%
Servicios Personales	1,767.3	1,804.3	1,808.0	1888.9	-4.6%	-1.8%	-2.8%	-2.5%
Gastos de Operación	281.2	213.0	171.0	196.8	-43.3%	-27.1%	-32.1%	7.5%
Subsidios	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Otros gastos corrientes	0.0	0.8000	0.2000	0.2	0.0%	0.0%	-75.8%	-16.0%
Gasto de Inversión	1.2	0.0	0.0	0.0	-100.0%	-100.0%	0.0%	0.0%
Inversión Física	1.2	0.0	0.0	0.0	-100.0%	-100.0%	0.0%	0.0%
Subsidios	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Otros gastos de inversión	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%

II. INFORMACIÓN POR CONCEPTO DE GASTO DEL ENTE PÚBLICO REGULADOS POR LA LEY

Concepto de Gasto									
Partida Específica de Gasto	Presupuesto Ejercido (millones de pesos)				Variación Porcentual Real del Último Año Reportado con respecto a los años anteriores ¹				Justificación de situaciones contingentes ²
	Último año administración previa (2018)	Administración vigente*			Vs. Último año administración previa 2018	Vs años anteriores de la administración vigente*			
		Primer año (2019)	Segundo año (2020)	Tercer año (2021)		Primer año 2019	Segundo año 2020	Tercer año 2021	
Total	106.4	72.7	58.6	44.5	-49%	-34.3%	-21.8%	-29.1%	
14403 - Cuotas para el seguro de gastos médicos del personal civil	3.1	0.0	0.0	0.0	-100%	-100.0%	0.0%	0.0%	
14404 - Cuotas para el seguro de separación individualizado	5.1	0.0	0.0	0.0	-100%	-100.0%	0.0%	0.0%	
21101 - Materiales y útiles de oficina	5.8	3.0	0.1	0.1	-98%	-50.3%	-96.8%	-6.6%	
21201 - Materiales y útiles de impresión y reproducción	1.9	0.3	0.3	0.0	-85%	-84.8%	-3.0%	-99.8%	La reducción en esta partida se debe a que se realizaron gastos mínimos indispensables y urgentes en los planteles del Colegio, derivado de las actividades a distancia.

Informe de Austeridad Republicana 2021

Concepto de Gasto									
Partida Específica de Gasto	Presupuesto Ejercido (millones de pesos)				Variación Porcentual Real del Último Año Reportado con respecto a los años anteriores ¹				Justificación de situaciones contingentes ²
	Último año administración previa (2018)	Administración vigente*			Vs. Último año administración previa 2018	Vs años anteriores de la administración vigente*			
		Primer año (2019)	Segundo año (2020)	Tercer año (2021)		Primer año 2019	Segundo año 2020	Tercer año 2021	
21401 - Materiales y útiles consumibles para el procesamiento en equipos y bienes informáticos	2.3	4.1	0.2	0.7	-92%	71.5%	-95.3%	209.1%	El incremento en esta partida es debido a que fue necesario realizar la adquisición de materiales para la elaboración de credenciales del personal administrativo, docente y alumnado; toda vez que el stock del almacén se agotó; asimismo, fue necesaria una compra urgente de materiales para darle mantenimiento al Conmutador de la institución, el cual ya tiene una antigüedad de 25 años.
21501 - Material de apoyo informativo	0.4	0.0	0.0	0.0	100%	-100.0%	0.0%	0.0%	
22102 - Productos alimenticios para personas derivado de la prestación de servicios públicos en unidades de salud, educativas, de readaptación social y otras	0.0	0.0	0.0	0.0	0%	0.0%	0.0%	0.0%	
22103 - Productos alimenticios para el personal que realiza labores en campo o de supervisión	0.0	0.0	0.0	0.0	0%	0.0%	0.0%	0.0%	
22104 - Productos alimenticios para el personal en las instalaciones de las dependencias y entidades	4.3	1.6	0.9	0.9	-80%	-64.2%	-45.4%	-6.6%	
22106 - Productos alimenticios para el personal derivado de actividades extraordinarias	0.0	0.0	0.0	0.0	0%	0.0%	0.0%	0.0%	
26102 - Combustibles, lubricantes y aditivos para vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales destinados a servicios públicos y la operación de programas públicos	0.0	0.2	0.0	0.0	0%	0.0%	-100.0%	0.0%	
26103 - Combustibles, lubricantes y aditivos para vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales destinados a servicios administrativos	1.5	0.9	0.2	0.2	-88%	-42.3%	-78.4%	-6.6%	
26104 - Combustibles, lubricantes y aditivos para vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales asignados a servidores públicos	0.0	0.0	0.0	0.0	0%	0.0%	0.0%	0.0%	
26105 - Combustibles, lubricantes y aditivos para maquinaria, equipo de producción y servicios administrativos	0.0	0.0	0.0	0.0	0%	0.0%	0.0%	0.0%	
31201 Servicios de gas	0.0	0.0	0.0	0.0	0%	0.0%	0.0%	0.0%	

Informe de Austeridad Republicana 2021

Concepto de Gasto									
Partida Específica de Gasto	Presupuesto Ejercido (millones de pesos)				Variación Porcentual Real del Último Año Reportado con respecto a los años anteriores ¹				Justificación de situaciones contingentes ¹
	Último año administración previa (2018)	Administración vigente ²			Vs. último año administración previa 2018	Vs años anteriores de la administración vigente ²			
		Primer año (2019)	Segundo año (2020)	Tercer año (2021)		Primer año 2019	Segundo año 2020	Tercer año 2021	
31301 Servicios de agua	16.0	14.5	9.5	4.4	-45%	-12.8%	-36.5%	-56.7%	La variación representa una disminución en el consumo de agua en planteles y oficinas generales, a consecuencia del trabajo escalonado y a distancia, derivado de la contingencia sanitaria.
31401 - Servicio telefónico convencional	9.6	9.0	9.3	8.2	-10%	-9.8%	0.2%	-17.4%	Se redujo el gasto en este concepto, derivado de la contingencia sanitaria y de la restricción de las actividades, pagando únicamente los montos mínimos de los contratos.
31501 - Servicio de telefonía celular	0.1	0.0	0.0	0.0	-100%	-100.0%	0.0%	0.0%	
31601 Servicio de radiolocalización	0.0	0.0	0.0	0.0	0%	0.0%	0.0%	0.0%	
31602 Servicios de telecomunicaciones	0.0	0.0	0.0	0.0	0%	0.0%	0.0%	0.0%	
31603 Servicios de Internet	0.0	0.0	0.0	0.0	0%	0.0%	0.0%	0.0%	
31701 Servicio de conducción de señales analógicas y digitales	0.0	0.0	0.0	0.0	0%	0.0%	0.0%	0.0%	
31801 Servicio postal	0.0	0.0	0.0	0.0	0%	0.0%	0.0%	0.0%	
31802 Servicio telegráfico	0.0	0.0	0.0	0.0	0%	0.0%	0.0%	0.0%	
31901 Servicios integrales de telecomunicación	0.0	0.0	0.0	0.0	0%	0.0%	0.0%	0.0%	
31902 Contratación de otros servicios	0.2	0.2	0.1	0.0	-53%	-3.8%	-51.5%	-97.2%	Esta partida sufrió una disminución, debido a la restricción y/o cancelación de sedes para la aplicación del EXACER en comparación con años anteriores.
31904 Servicios integrales de infraestructura de cómputo	2.0	2.0	2.4	2.5	12%	-3.8%	16.4%	-2.7%	La partida se redujo, toda vez que el proceso de contratación fue llevado a cabo mediante el proceso de licitación pública, obteniéndose las mejores condiciones en cuanto a precio

Informe de Austeridad Republicana 2021

Concepto de Gasto									
Partida Específica de Gasto	Presupuesto Ejercido (millones de pesos)				Variación Porcentual Real del Último Año Reportado con respecto a los años anteriores ¹				Justificación de situaciones contingentes ²
	Último año administración previa (2018)	Administración vigente ³			Vs. Último año administración previa 2018	Vs años anteriores de la administración vigente ⁴			
		Primer año (2019)	Segundo año (2020)	Tercer año (2021)		Primer año 2019	Segundo año 2020	Tercer año 2021	
32101 - Arrendamiento de terrenos	0.0	0.0	0.0	0.0	0%	0.0%	0.0%	0.0%	
32201 - Arrendamiento de edificios y locales	18.8	23.0	23.2	23.3	15%	17.7%	-2.2%	-6.3%	
32301 - Arrendamiento de equipo y bienes informáticos	10.7	9.2	9.2	1.2	-20%	-17.3%	-3.0%	-88.1%	Se refleja una disminución en el gasto, toda vez que no se ejercieron recursos durante dos trimestres, derivado de la conclusión del contrato plurianual (1er. Trimestre), así como de la suspensión de actividades en planteles ocasionado por la pandemia.
32302 - Arrendamiento de mobiliario	3.3	0.5	0.1	0.0	-97%	-85.4%	-80.6%	-100.0%	Durante el ejercicio fiscal 2021, se tomaron las medidas necesarias para no realizar gasto alguno, obteniéndose una reducción en un 100%.
32303 - Arrendamiento de equipo de telecomunicaciones	0.0	0.0	0.0	0.0	0%	0.0%	0.0%	0.0%	
32502 - Arrendamiento de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales para servicios públicos y la operación de programas públicos	0.5	0.8	0.4	0.4	-25%	53.9%	-51.5%	-11.3%	Esta partida sufrió una disminución, debido a la restricción y/o cancelación de sedes para la aplicación del EXACER en comparación con años anteriores.
32503 - Arrendamiento de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales para servicios administrativos	3.4	2.7	2.6	2.6	-25%	-23.6%	-6.6%	-6.8%	
32505 - Arrendamiento de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales para servidores públicos	0.0	0.0	0.0	0.0	0%	0.0%	0.0%	0.0%	
32601 - Arrendamiento de maquinaria y equipo	0.0	0.0	0.0	0.0	0%	0.0%	0.0%	0.0%	
32903 - Otros Arrendamientos	1.9	0.0	0.0	0.0	-100%	-100.0%	0.0%	0.0%	
33101 - Asesorías asociadas a convenios, tratados o acuerdos	0.0	0.0	0.0	0.0	0%	0.0%	0.0%	0.0%	
33102 - Asesorías por controversias en el marco de los tratados internacionales	0.0	0.0	0.0	0.0	0%	0.0%	0.0%	0.0%	
33103 - Consultorías para programas o proyectos financiados por organismos internacionales	0.0	0.0	0.0	0.0	0%	0.0%	0.0%	0.0%	
33104 - Otras asesorías para la operación de programas	3.4	0.0	0.0	0.0	-100%	-100.0%	0.0%	0.0%	
33501 - Estudios e Investigaciones	0.5	0.0	0.0	0.0	-100%	-100.0%	0.0%	0.0%	
33604 - Impresión y elaboración de material informativo derivado de	1.2	0.0	0.0	0.0	-100%	-100.0%	0.0%	0.0%	

Informe de Austeridad Republicana 2021

Concepto de Gasto									
Partida Específica de Gasto	Presupuesto Ejercido (millones de pesos)				Variación Porcentual Real del Último Año Reportado con respecto a los años anteriores ¹				Justificación de situaciones contingentes ²
	Último año administración previa (2018)	Administración vigente*			Vs. Último año administración previa 2018	Vs años anteriores de la administración vigente*			
		Primer año (2019)	Segundo año (2020)	Tercer año (2021)		Primer año 2019	Segundo año 2020	Tercer año 2021	
la operación y administración de las dependencias y entidades									
35101 - Mantenimiento y conservación de inmuebles para la prestación de servicios administrativos	0.5	0.0	0.1	0.1	-81%	-100.0%	0.0%	-43.0%	Derivado de que solo se registraron deducibles de siniestros durante el ejercicio fiscal 2021, dicha partida se redujo en un 43%.
35201 - Mantenimiento y conservación de mobiliario y equipo de administración	0.7	0.5	0.0	0.0	-100%	-31.3%	-100.0%	0.0%	
36101 - Difusión de mensajes sobre programas y actividades gubernamentales	0.0	0.0	0.0	0.0	0%	0.0%	0.0%	0.0%	
36201 - Difusión de mensajes comerciales para promover la venta de productos o servicios	0.0	0.0	0.0	0.0	0%	0.0%	0.0%	0.0%	
36901 - Servicios relacionados con monitoreo de información en medios masivos	0.0	0.0	0.0	0.0	0%	0.0%	0.0%	0.0%	
37301-Pasajes marítimos, lacustres y fluviales para labores en campo y de supervisión	0.0	0.0	0.0	0.0	0%	0.0%	0.0%	0.0%	
37304-Pasajes marítimos, lacustres y fluviales para servidores públicos de mando en el desempeño de comisiones y funciones oficiales	0.0	0.0	0.0	0.0	0%	0.0%	0.0%	0.0%	
37801 - Servicios integrales nacionales para servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales	0.0	0.0	0.0	0.0	0%	0.0%	0.0%	0.0%	
37802 - Servicios integrales en el extranjero para servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales	0.0	0.0	0.0	0.0	0%	0.0%	0.0%	0.0%	
38301 - Congresos y convenciones	9.2	0.2	0.0	0.0	-100%	-97.9%	-100.0%	0.0%	
38401 - Exposiciones	0.0	0.0	0.0	0.0	0%	0.0%	0.0%	0.0%	
38501 - Gastos para alimentación de servidores públicos de mando	0.0	0.0	0.0	0.0	0%	0.0%	0.0%	0.0%	
5101 - Mobiliario	0.0	0.0	0.0	0.0	0%	0.0%	0.0%	0.0%	
51201 - Muebles, excepto de oficina y estantería	0.0	0.0	0.0	0.0	0%	0.0%	0.0%	0.0%	
51501 - Bienes informáticos	0.0	0.0	0.0	0.0	0%	0.0%	0.0%	0.0%	
51901 - Equipo de administración	0.0	0.0	0.0	0.0	0%	0.0%	0.0%	0.0%	

Informe de Austeridad Republicana 2021

Concepto de Gasto									
Partida Específica de Gasto	Presupuesto Ejercido (millones de pesos)				Variación Porcentual Real del Último Año Reportado con respecto a los años anteriores				Justificación de situaciones contingentes*
	Último año administración previa (2018)	Administración vigente*			Vs. Último año administración previa 2018	Vs años anteriores de la administración vigente*			
		Primer año (2019)	Segundo año (2020)	Tercer año (2021)		Primer año 2019	Segundo año 2020	Tercer año 2021	
56501 - Equipos y aparatos de comunicaciones y telecomunicaciones	0.0	0.0	0.0	0.0	0%	0.0%	0.0%	0.0%	

III. RECURSOS HUMANOS

Plazas de la Estructura Organizacional									
Concepto	Nivel Salarial	Estructura Organizacional (cantidad de plazas)			Variación Absoluta del Año Reportado con respecto a los años anteriores*				
		Estructura organizacional recibida por la Administración correspondiente al cierre de la Administración previa			Vs. Último año administración previa	Vs años anteriores de la administración vigente*			
		Cierre de la Administración vigente	Primer año	Segundo año		Tercer año	Primer año	Segundo año	Tercer año
Total		6,266	6,247	6,247	6,247	-19	-19	0	0
Mando y Enlace		114	95	95	95	-19	-19	0	0
Director General	L31	1	1	1	1	0	0	0	0
Secretario Académico	M 33	1	1	1	1	0	0	0	0
Secretarios	M 23	2	2	2	2	0	0	0	0
Titular del Órgano Interno de Control	M 23	1	1	1	1	0	0	0	0
Director de Área	M 11	11	11	11	11	0	0	0	0
Subdirector de Área	N22	9	14	14	14	-5	-5	0	0
Director de Plantel	N22	20	20	20	20	0	0	0	0
Subdirector de Plantel	O23	20	20	20	20	0	0	0	0
Jefe de Departamento	O11	39	25	25	25	-14	-14	0	0
Categorías		3,017	3,017	3,017	3,017	0	0	0	0
Plazas Docentes		3,017	3,017	3,017	3,017	0	0	0	0
Operativo		3,135	3,135	3,135	3,135	0	0	0	0

NOTA: Las 72,062 horas se convirtieron a plazas de 28 horas, lo que equivale a 2,574 plazas, más 443 plazas que corresponden a asesores académicos, jefes de materia y profesor Titular B. se obtienen 3,017 categorías.

Durante el 2021, el Colegio no creó plazas, y cumplió con las disposiciones de austeridad en lo referente a servicios personales; mantuvo una plantilla del personal de mando de 95 plazas, 3,017 de categoría y 3,135 operativas.

Informe de Austeridad Republicana 2021

Asimismo, se reporta el costo total de la estructura, con base en el tabulador vigente aplicable para el ejercicio que se reporta, de acuerdo a la tabla siguiente:

Costo Total de la Estructura Organizacional									
Concepto	Tabulador Salarial (millones de pesos)				Variación Porcentual Real del Último Año Reportado con respecto a los años anteriores*				
	Estructura organizacional recibida por la Administración correspondiente al cierre de la Administración previa	Cierre de la Administración vigente			Vs Estructura organizacional recibida	Vs años anteriores de la administración vigente*			
		Primer año	Segundo año	Tercer año		Primer año	Segundo año	Tercer año	
Total	1,751.6	1,803.4	1,807.0	1,888.8	-3.7%	-1.0%	-2.8%	-2.4%	
Mando y Enlace	63.5	50.4	46.7	48.3	-31.4%	23.7%	-10.1%	-3.4%	
Director General	2.5	1.6	1.5	1.6	-44.0%	-38.4%	-9.1%	-0.4%	
Secretario Académico	1.6	1.1	1	1.1	-41.7%	-33.9%	-11.8%	2.7%	
Secretarios	2.3	2	1.8	2	-27.0%	-16.4%	-12.7%	3.8%	
Titular del Órgano Interno de Control	1.1	1	0.9	1	-23.7%	-12.6%	-12.7%	3.8%	
Director de Área	9.8	8.6	8	8.6	-23.8%	-15.6%	-9.8%	0.4%	
Subdirector de Área	11.5	9.6	8.9	9.1	-27.8%	-19.7%	-10.1%	-4.5%	
Director de Plantel	12.1	10.1	9.3	9.5	-28.3%	-19.7%	-10.7%	-4.6%	
Subdirector de Plantel	8.7	6.3	5.9	5.9	-36.7%	-30.4%	-9.2%	-6.6%	
Jefe de Departamento	13.9	10.1	9.4	9.5	-36.9%	-30.1%	-9.7%	-5.6%	
Categorías	1,053.8	1,095.9	1,079.5	1,152.6	-4.4%	0.0%	-4.5%	-0.3%	
Plazas Docentes	1,053.8	1,095.9	1,079.5	1,152.6	-4.4%	0.0%	-4.5%	-0.3%	0.0%
Operativo	634.3	657.1	680.8	687.9	0.1%	-0.4%	0.5%	-5.6%	

IV. CONTRATACIONES Y PRESUPUESTO

Método	Alquileres (2020)			Alquileres (2021)			Modificaciones contractuales					Por años	
	Montos contractuales	Número de contratos	Número de modificaciones	Montos contractuales	Número de contratos	Número de modificaciones	Total de Contratos	Número de Contratos que Modificaron Plazo	Número de Contratos que Modificaron Monto	Número de Contratos que Modificaron Otro	Por años (Porcentaje)	Número de Modificaciones	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	
Total	146.77	100.0%	1	235.4	100.0%	10	93	19	9	8	1	48.0%	0.0%
Licitación Pública	97.74	66.6%	1	103.08	43.8%	10	16	5	2	2	0	-15%	-22.8%
Invitación a cuando menos tres personas	1	0.68%	0	19.25	8.2%		13	4	2	2	0	169.4%	7.8%
Adjudicación directa	48.03	32.7%	0	113.10	48.0%		64	10	5	4	1	18.9%	15.3%

Con relación a los arrendamientos de inmuebles, representa el 1.1% del presupuesto total autorizado para el ejercicio 2021, incluye el gasto por tres arrendamientos que tiene actualmente esta Institución, el primero, corresponde a un plantel educativo denominado Plantel 20 "Del Valle", que se tiene en arrendamiento desde el año 1986, el segundo, es la sede alterna el Plantel 14 "Milpa Alta" y, el tercero, corresponde a la sede alterna de las Oficinas Generales del Colegio de Bachilleres,

ambos inmuebles tomados en arrendamiento por las afectaciones a su infraestructura a consecuencia de los daños causados por el sismo de septiembre de 2017.

El arrendamiento de vehículos que realiza el Colegio, es el indispensable para el servicio de uso oficial que se requiere.

Anualmente, se lleva a cabo la contratación consolidada de materiales y suministros, salvo en aquellos casos, en que, de acuerdo a los estudios de mercado que realice el Colegio, obtenga mejores precios que los que resultan de la contratación consolidada, para lo cual, realiza licitaciones públicas. Cabe precisar que el número de licitaciones consolidadas fue de tres procedimientos en el año 2021, con un gasto de 42.3 millones de pesos.

En este sentido, esta Institución Educativa, se adhirió al procedimiento de contratación consolidada para vales de despensa y vales de combustible, ambos implementados por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, así como pasajes aéreos, con la Secretaría de Educación Pública, con la finalidad de obtener: mejores condiciones de contratación, la mejor calidad en bienes y servicios; así como los mejores precios.

El Colegio, también participó en la compra por contrato marco, para el servicio de limpieza, servicio administrado de fotocopiado, fumigación, suministro y entrega en sitio de artículos de oficina y arrendamiento de equipo de cómputo.

Durante el ejercicio 2021, se realizaron 16 licitaciones públicas, 13 invitaciones a cuando menos tres personas y 64 adjudicaciones directas, de las cuales 37, fueron por el artículo 42 y 27 por el artículo 41. Cabe señalar que, por las reducciones de presupuesto y los efectos de la pandemia, no se realizaron licitaciones para la adquisición de papelería y consumibles de cómputo.

Por lo que respecta a los procedimientos de invitación a cuando menos tres personas, en el ejercicio 2021 se efectuaron 13 procedimientos bajo este rubro.

El Colegio reportó sus contrataciones en el Portal de Transparencia y en la Plataforma CompraNet.

Igualmente, se racionalizó el gasto para el uso de los recursos destinados a la adquisición de bienes y suministros y contratación de servicios, a lo indispensable, a fin de mantener en funcionamiento los 20 planteles adscritos al Colegio y sus dos oficinas centrales; dentro de las medidas que se implementaron se encuentran: revisiones que se efectuaron para que permanezcan apagadas las luminarias cuando la luz diurna permita llevar a cabo las actividades cotidianas de manera adecuada, así como cuando las oficinas ya se encuentran desocupadas durante las noches.

En telefonía fija, con respecto al año anterior, se observa un ahorro en el pago del servicio, de acuerdo a los precios y tarifas oficiales actuales. Así como, se dio cumplimiento en las metas de ahorro de energía establecidas por la Comisión Nacional del Uso Eficiente de Energía (CONUEE), en los 22 inmuebles del Colegio.

Por otro lado, con el arrendamiento de 20 vehículos se obtuvo un mayor rendimiento de kilometraje por litro. Y se dio un mayor aprovechamiento del arrendamiento de estos vehículos, al consolidar e integrar los servicios para el traslado de personas, materiales y correspondencia.

Estas medidas coadyuvan a que, los recursos económicos asignados al Colegio de Bachilleres, se administren con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, de conformidad con el

artículo 134, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, pues en todo momento, se busca obtener mejores beneficios con el menor ejercicio del gasto, sin poner en riesgo la operación de los Planteles y la Dirección General.

Finalmente, es importante comentar que, durante el ejercicio 2021, se realizaron 19 convenios modificatorios, con el fin de dar continuidad a los servicios básicos, como limpieza, vigilancia y seguros, entre otros, a efecto de no interrumpir la operación de planteles y del Colegio, y evitar poner en riesgo el patrimonio institucional.

V. COMISIONES Y VIÁTICOS

Es importante comentar que durante el ejercicio fiscal de 2021 al igual que en 2020, esta Casa de Estudios no ejerció recursos en la partida 37104 Pasajes aéreos nacionales para servidores públicos de mando en el desempeño de comisiones y funciones oficiales; los 2.6 millones que se ejercieron en el concepto 3700 Servicios de Traslado y Viáticos reportados en la Cuenta Pública se gastaron como sigue: 1.3 millones de pesos en pasajes aéreos nacionales para labores en campo y de supervisión, y 1.3 millones de pesos en Viáticos nacionales para labores en campo y de supervisión.

La principal fuente de los ingresos propios que capta el Colegio de Bachilleres, proviene de los recursos que se generan con la aplicación de los exámenes de certificación (EXACER), que el Colegio lleva a cabo en diversas sedes foráneas cada trimestre, para lo cual se asignan viáticos a través de la partida 37501.- Viáticos nacionales para labores en campo y de supervisión en la supervisión y aplicación del EXACER. Para el ejercicio fiscal de 2021, se asignaron 1.3 millones de pesos, a 880 funcionarios, para atender 880 comisiones. En el ejercicio fiscal de 2019, se asignó el monto de 2.0 millones de pesos, a 381 funcionarios públicos, para atender 569 comisiones y, en 2018, se asignaron 2.4 millones de pesos, a 423 funcionarios, para atender 775 comisiones. Lo anterior representa un gasto similar al ejercicio fiscal de 2020 y un ahorro de 26.3 por ciento, respecto a 2018.

VI. INDICADORES DE EFICIENCIA, SEGUIMIENTO Y DESEMPEÑO

- ◆ Cociente de gasto en Servicios Personales: 6.9%

Respecto al gasto total de la Estructura Organizacional, se observa un incremento del 2.4%, que corresponde a los incrementos salariales de las plazas por concepto de Categoría y Operativa.

- ◆ Cociente del gasto en Arrendamiento de edificios y locales: 15.6% en términos reales

Por lo que respecta al indicador 2, Cociente del gasto de la partida 32201 Arrendamiento de edificios y locales, representa el 1.1% del presupuesto total autorizado para el ejercicio 2021, incluye el gasto por tres arrendamientos que tiene actualmente esta institución, el primero, corresponde a un plantel educativo denominado Plantel 20 "Del Valle", que se tiene en arrendamiento desde el año 1986, por la falta de infraestructura propia del Colegio, para atender la demanda de espacios educativos del nivel medio superior en la Ciudad de México y específicamente en la zona sur de la ciudad.

El segundo, es la sede alterna del Plantel 14 "Milpa Alta", que derivado de los trabajos de reconstrucción que se llevan a cabo en la sede original del plantel, por las afectaciones del sismo de 2017, se tuvo la necesidad de reubicar las instalaciones del mismo, para dar continuidad al servicio que brinda esta Casa de Estudios, a casi dos mil estudiantes de esa demarcación.

El tercer inmueble, corresponde a la sede alterna de las Oficinas Generales del Colegio de Bachilleres, pues las graves afectaciones al edificio principal, obligaron a este organismo, a demoler el edificio existente y tomar en arrendamiento parte del edificio que se ubica en la Avenida Fray Servando 127, de la Colonia Centro de esta Ciudad, donde laboran alrededor de 300 servidores públicos.

El monto por concepto de pago de arrendamiento durante el ejercicio 2020, fue de 23.2 millones de pesos, para el ejercicio 2021 ligeramente superior apenas del 0.1% lo que representa un monto de 23.3 millones de pesos, lo anterior, originado por la actualización de la justipreciación de renta solicitada por el propietario del inmueble que ocupa el plantel 20 "Del Valle".

◆ Cociente del gasto en viáticos nacionales: 0%

El Colegio de Bachilleres no ha tenido asignación presupuestaria en la partida 37504 Viáticos nacionales para servidores públicos en el desempeño de funciones oficiales, para los ejercicios 2019 2020 y 2021; sin embargo, se ejerce presupuesto en la partida 37501.-Viáticos nacionales para labores en campo y de supervisión, para actividades relacionadas con la supervisión y aplicación del Examen de Certificación (EXACER).

◆ Cociente del gasto en viáticos internacionales: 0%

El Colegio de Bachilleres, para el ejercicio 2021, no ejerció recursos en viáticos internacionales para servidores públicos en el desempeño de funciones oficiales.

◆ Porcentaje del gasto en contrataciones realizadas mediante licitación pública:

Este indicador, representó el 43.8% del total de presupuesto ejercido en el ejercicio 2021. Este porcentaje es derivado de licitaciones y sus excepciones, con fundamento en el artículo 41 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.

◆ Porcentaje del gasto en contrataciones realizadas mediante compras consolidadas:

Este indicador, representa el 18% del total de presupuesto autorizado para la adquisición de vales de despensa, vales de combustible y el servicio de pasajes aéreos

El número de licitaciones consolidadas es de 3 procedimientos en el ejercicio 2021, que equivale a 42.30 millones de pesos, en el gasto en contrataciones realizadas mediante compras consolidadas del año corriente.

◆ Invitados por procedimiento de invitación a cuando menos tres personas:

Durante el ejercicio 2021, se realizaron 13 procedimientos a través de invitación a cuando menos tres personas y se invitaron a 49 posibles proveedores.

Informe de Austeridad Republicana 2021

- ◆ Cumplimiento del desempeño en la entrega de productos de los Programas presupuestarios que componen un Ente Público:

Para elaborar este indicador, se consideraron los programas presupuestarios E007 “Servicios de Educación Media Superior” y O001 “Actividades en Apoyo a la Función Pública y Buen Gobierno” y, de éstos, los indicadores de nivel componente en la Matriz de Indicadores de Resultados (MIR), contemplando así, dos indicadores del Programa E007 y tres del O001.

Programa	Indicador	Avance	Promedio por programa
E007	Porcentaje de planteles de educación de tipo medio superior que reciben recursos presupuestarios para gastos de operación.	100.0	99.8
	Tasa de variación de la planta docente registrada de educación de tipo medio superior.	99.5	
O001	Detección (ID)	107.5	99.1
	Inhibición (II)	93.4	
	Prevención (IP)	96.4	
Promedio de cumplimiento general			99.4

$$CD = \frac{\sum AC_i}{N} = \frac{198.85}{2} = 99.4$$

FICHAS TÉCNICAS DE LOS INDICADORES

1.-Cociente de gasto en Servicios Personales	
Gasto en servicios personales del año reportado (2021)	1888.9
Gasto en servicios personales del año base (2018), ajustado con el tabulador vigente	1767.3
	106.9

2.-Cociente del gasto de la partida 32201 Arrendamiento de edificios y locales	
Gasto de la partida 32201* Arrendamiento de edificios y locales* del año reportado (2021)	23.3
Gasto de la partida 32201* Arrendamiento de edificios y locales* del año base (2018)	18.8
	115.6

3.-Cociente del gasto en viáticos nacionales	
Gasto de la partida 37504 del año reportado (2021)	0.0
Gasto de la partida 37504 del año base (2018)	2.4
	0.0

4.-Cociente del gasto en viáticos internacionales	
Gasto de la partida 37602 del año reportado (2021)	0.0
Gasto de la partida 37602 del año base (2018)	0.04
	0.0

5.-Porcentaje del gasto en contrataciones realizadas mediante licitación pública.	
Gasto en contrataciones realizadas mediante licitación pública del año reportado (2021)	103.1
Gasto total en contrataciones del año reportado (2021)	235.4
	43.8

Informe de Austeridad Republicana 2021

6.-Porcentaje del gasto en contrataciones realizadas mediante compras consolidadas

Gasto en contrataciones realizadas mediante compras consolidadas del año reportado (2021)	42.30
Gasto total en contrataciones del año reportado (2021)	235.4
	18.0

7.-Invitados por procedimiento de invitación a cuando menos tres personas

Total de invitados a los procedimientos de invitación a cuando menos tres personas del año reportado (2021)	49.0
Número total de procedimientos de invitación a cuando menos tres personas del año reportado (2021)	8
	3.8

8.-Cumplimiento del desempeño en la entrega de productos de los Programas presupuestarios que componen un Ente Público

Porcentaje de avance del indicador de componente o de indicadores de las Fichas de Indicadores del Desempeño del Programa i respecto a su meta	198.9
Número total de programas dentro del Ente Público	2.0
	99.4

